

# CDC RyR

"Cómo destacar como experto en REHABILITACIÓN y REFORMAS"

Programa Superior con énfasis en los Fondos Next Generation EU <u>Dirección: Julio Touza. Presidente. TOUZA ARQUITECTOS</u>



Conocimientos Imprescindibles de Arquitectura y Real Estate

# +35 años formando directivos del Sector RE

### CIARE

Somos un espacio formativo, especializado en el mundo del **Real Estate** y de la **Arquitectura**, donde la totalidad de los docentes son profesionales de reconocido prestigio, que desarrollan su actividad en las principales compañías e instituciones del **sector inmobiliario español**.

Nuestros principales valores son, tanto la **cercanía con el alumnado** y el cuidado del mismo, como la posibilidad de prestar la ayuda necesaria para una mayor y más rápida proyección, dentro del Sector Real Estate o de la Arquitectura. Esto se consigue con una Formación, que busca permanentemente la **excelencia**, y una magnífica red de **contactos profesionales**, que ponemos a tu disposición.

### QUÉ NOS DIFERENCIA

Situamos al alumno en el centro de todo lo que hacemos y, después de más de **tres décadas formando**, procuramos su acceso a la práctica totalidad de los miembros de la **alta dirección** de las primeras compañías e instituciones del Sector Inmobiliario, que son, además, nuestros profesores y amigos.

### NUESTRO PROPÓSITO

Que las pers<mark>ona</mark>s estén por encima de todo, con sus valores puestos al servicio de los demás: con su trabajo, su esfuerzo, su motivación, su lealtad, su capacidad de liderazgo, su honestidad, su capacidad de sacrificio, su humildad y empatía.

### FÓRMATE CON QUIEN FORMÓ A LOS MEJORES



Fernando Catalán de Ocón Arquitecto y Presidente Ejecutivo CIARE

**Fernando Catalán de Ocón**, arquitecto y empresario, lleva 35 años formando a profesionales del mundo de la **Arquitectura** y a directivos del **Sector RE**.

Ha impartido sus Programas, tanto en **España** (Madrid, Barcelona, Bilbao, Valencia, Málaga, Sevilla, Zaragoza, A Coruña, Oviedo, Alicante y Las Palmas), como en **LATAM** (México, Chile, Colombia, Argentina, Perú, Ecuador, Uruguay y Guatemala).

Sus más de 12.000 antiguos alumnos avalan una trayectoria que lo convierte sin dudas, en uno de los referentes indiscutibles de la Formación especializada en el Sector del Real Estate. Entre sus alumnos más destacados se encuentran, entre otros: Juan Antonio Gómez-Pintado (presidente de ASPRIMA), Pedro Fernández-Alén (presidente de la CNC), Santos González (presidente de AHE), Javier Basagoiti (presidente de ASOCIMI), Rafael de la Hoz (director de DE LA HOZ ARQUITECTOS)

### **DIRECCIÓN ACADÉMICA**



Julio Touza Rodríguez Fundador y presidente **TOUZA ARQUITECTOS** 

### COORDINACIÓN



Carolina Álvarez Directora Técnica en **PONTEGADEA** Coordinadora "La obra de Rehabilitación y/o de reforma" en CDC RyR



**Samuel Martínez** Director Técnico en DAZIA CAPITAL Coordinador del "Caso troncal" en CDC RyR



**Marina Siles** CEO en SILES 31 Responsable de Patrocinios de CIARE



Juan Núñez Arquitecto Asociado en **TdB Arquitectura** Coordinador General CIARE

### **CONSEJO ASESOR**



María José Piccio-Marchetti Directora General de Vivienda y Rehabilitación de la Comunidad Autónoma de Madrid



**Isabel Calzas** DG de Vivienda Rehabilitación Socio Fundador y Regeneración Urbana Ayuntamiento de Madrid



Juan Trías de Bes **TdB Arquitectura** 



José Fernández Presidente en FERNÁNDEZ-MOLINA **OBRAS Y SERVICIOS** 



Paloma Sobrini Directora General de Arquitectura y Conservación del Patrimonio Ayuntamiento de Madrid



**Carlos Ballesteros** Director General de la Asociación Nacional de Empresas de Servicios Energéticos (ANESE)



Luis Irastoroza Vicepresidente **GREEN BUILDING COUNCIL ESPAÑA** 



Francisco Ordoñez CEO **ACERTA** 



# CDC RyR REHABILITACIÓN y REFORMAS

### OBJETIVOS

- 1. Conocer en profundidad los criterios de diseño, técnicos, y económicos, así como los problemas que se plantean en las actuaciones **de Rehabilitación y Reforma** de edificios, además de su financiación.
- 2. Desarrollar las materias que incluyen todos los módulos del Programa, desde un punto de vista práctico, a través del **Método del Caso**.

### FINALIDAD

Satisfacer la demanda de profesionales que conozcan el proceso de la Rehabilitación Inmobiliaria, pero que quieran ampliar y profundizar sus conocimientos sobre esta materia, tan compleja y diversa, especializándose con la ayuda de los profesores de CONOCIMIENTOS IMPRESCINDIBLES (CIARE), quienes desarrollan sus responsabilidades profesionales desde las mayores y más reconocidas empresas del Sector, las más importantes compañías de rehabilitación, los equipos de arquitectura e ingeniería más especializadas en este campo y las principales marcas, en lo que a materiales de construcción se refiere. El énfasis del Programa radica en la figura del "AGENTE REHABILITADOR".

#### PERFIL DEL ALUMNADO

- Directivos y personal de compañías inmobiliarias, que necesiten actualizar y profundizar en sus conocimientos sobre Rehabilitación, para una puesta al día, tan necesaria, en estos momentos en los que están surgiendo indudables oportunidades de negocio en un campo de actividad en clara expansión.
- Directivos y personal de Gestoras de Viviendas (Cooperativas, Comunidades de Propietarios, etc.), que quieran adquirir los conocimientos imprescindibles de esta actividad, actualizados y en toda su profundidad.
- Directivos y personal de Compañías de Servicios inmobiliarios (Comercializadoras, Inmobiliarias, Servicers, Consultoras...) con interés en conocer mejor los temas relacionados con la Rehabilitación y el Medio Ambiente.
- Personal de Entidades Financieras (Bancos, Fondos, Aseguradoras, etc.), que busquen optimizar sus inversiones en el Real Estate.
- Profesionales de todo tipo (Arquitectos, Arquitectos Técnicos, Arquitectos de Interiores, Decoradores, Economistas, Autónomos, Empresarios...) que desean profundizar en la figura del "AGENTE REHABILITADOR" para poder ofrecer este servicio a sus clientes.
- **Arquitectos** que quieran especializarse en esta materia, con la idea de poder desarrollar su actividad en materia de Rehabilitación, como valor añadido a sus clientes.
- Gestores de Socimis, Fondos, Family Offices, etc. Que deseen profundizar en esta actividad inmobiliaria.

### DISEÑO DEL PROGRAMA

#### 160 horas

- 160 sesiones, de 60 minutos cada una.
- Más de 53 tutorías de 30 minutos.
- Todas las áreas relacionadas con la REHABILITACIÓN Y LAS REFORMAS
- Contenidos como el "concept design", el control de la obra (tanto técnico como económico), el marco normativo, la sostenibilidad y el medio ambiente o la financiación y las ayudas de las que disponemos.
- Casos reales.
- Talleres específicos que permitirán a los alumnos reforzar los conocimientos adquiridos en cada materia, mediante el desarrollo de casos prácticos.
- Novedades en el ámbito de la REHABILITACIÓN.
- Impartido por los mejores especialistas de España en esta materia.

#### **FORMATO**

#### Semipresencial

#### PARTE LECTIVA: LAS CLASES

- Formato online (streaming).
- Se pueden recibir, cómodamente, desde casa o cualquier otro lugar.
- Podemos intervenir en ellas, en cualquier momento, cuando el profesor nos autorice a ello.
- Quedan grabadas para volver a verlas y escucharlas cuando se desee.
- Las tutorías (espacios reservados al final de cada clase), nos van a permitir resolver, en directo, cualquier duda con los profesores.

#### MESAS REDONDAS Y CONFERENCIAS

- Formato presencial, lo que nos ayudará a ir conociendo a los miembros de la Alta Dirección, tanto institucional como empresarial.

### **NETWORKING**

- **Reuniones presenciales**, entre profesores, dirección de **CIARE** y alumnos, para potenciar las relaciones, de calidad, tanto personales, como profesionales.
- Espacios de encuentro agradables, para poder estar todos cómodos y relajados, y de este modo, intercambiar nuestras experiencias, de forma amena y distendida. Sin prisas, ni agobios, como ocurre en los cursos presenciales, donde es difícil que se den estas circunstancias.



### Profesorado



Julio Touza Rodríguez Fundador y Presidente TOUZA ARQUITECTOS



Carlos Lamela
Presidente Ejecutivo
LAMELA ARQUITECTOS



Rafael de la Hoz Director DE LA HOZ ARQUITECTOS



Julio Touza Sacristán TOUZA ARQUITECTOS



Juan Trias de Bes Socio Fundador TdB Arquitectura



Marta Pascual Socia TdB Arquitectura



Carlos Rubio Carvajal Fundador y Director RUBIO ARQUITECTURA



Tristán López-Chicheri Socio-Director L-35



Diego Escario
Partner Director
CANO Y ESCARIO ARQUITECTOS



Rosa Siles Moreno Directora Gerente Fundación Andalucía Emprende



Roberto Perri Director General IMPAR



Leticia Pérez Managing Director DAZIA CAPITAL



Carolina Álvarez
Directora Técnica
PONTEGADEA



Marina Siles CEO SILES 31



Samuel Martínez Director Técnico DAZIA CAPITAL



Luis Alaejos Coordinador de inversiones y Desarrollos Inmobiliarios



Consuelo Villanueva
Directora de Grandes Cuentas y
Relaciones Institucionales
ST



Luis Irastoroza
Vicepresidente
GREEN BUILDING COUNCIL
ESPAÑA



Carlos Ballesteros Director General Asociación Nacional de Empresas de Servicios Energéticos (ANESE)



Francisco Sánchez
CEO
SRCD



Roberto Vicente Director de Expansión y de Negocio INGECASA



María Martínez Directora de Marketing y Comunicación CIARE



David Garaot
Director de Proyectos
DAZIA



Fernando de Diego CEO ELIX



**Teo Arranz** CEO



Felix Martín Director de Producción SARKIS-LAGUNKETA



José Fernández

**Javier Valladares** CEO **VALLADARES INGENIERÍA** 



**Fernando Valladares Director General VALLADARES INGENIERÍA** 



**Belén Valladares** Directora Área de Sostenibilidad **VALLADARES INGENIERÍA** 



Luis de Pereda **Director General ENERES** Instituto Europeo de Innovación, IEI



**Paulino Pastor Director General AMBISALUD** 



Raúl Calvo **Director Nacional Technical Property Management SAVILLS AGUIRRE NEWMAN** 



Jacinto Seguí **Technical Consultancy and Specification Director FINSA** 



Alejandro Sombrero Socio Director **INGENATURE** 



**Eva Cuesta** Directora General **ACERTA** 



**Javier Oliver** Socio-Fundador y Director **Lurbanmadid ECLU** 



**Emilio Gómez** Partner RE **HOGAN LOVELLS** 



**Esteban Flores** Socio de Urbanismo **CUATRECASAS** 



Julio Brasa Socio de Urbanismo **CUATRECASAS** 



Pelayo Oraá **Parther Corporate Tax Services** 



Luis Martínez Director de Riesgos Inmobiliarios Banco **SANTANDER** 



Juan Jesús Serrano Director de Riesgos Inmobiliario **Banco SABADELL** 



Gonzalo Gutiérrez de Mesa Socio Fundador **NONA CAPITAL** 



Antonio de la Fuente **Managing Director Corporative** Finance MARATHON-COLLIERS



**Manuel Gandarias** Fundador y CEO **CIVISLEND** 



Luis Docio
Director General
BRUZON Correduría de Seguros



José María Espejo Director de Real Estate DELOITE



Ana López Muiña Socia Responsable de Urbanismo



Mirko Sixto
Director España
ALUCOBOND

# Masterclass y Mesas Redondas



Francisco Javier Martín
Director General de Vivienda y Suelo
MITMA



José María García Viceconsejero de Vivienda y Ordenación del Territorio CAM



María José Piccio-Marchetti Directora General de Vivienda y Rehabilitación Comunidad Autónoma de Madrid



Mariano fuentes Delegado del Área de Gobierno de Desarrollo Urbano AYUNTAMIENTO DE MADRID



Isabel Calzas DG de Vivienda Rehabilitación y Regeneración Urbana Ayuntamiento de Madrid



Paloma Sobrini Directora General de Arquitectura y Conservación del Patrimonio Ayuntamiento de Madrid



Justo Orgaz Presidente GREEN BUILDING COUNCIL ESPAÑA



Juan Casares
Presidente
CONCOVI



Luis Cabrera Presidente ANESE



Fernando Lacadena Presidente ASIPA

# Supervisión



Francisco Sánchez
CEO
SRCD
Director de Programas y Coordinación
CIARE



Roberto Vicente
Director de Expansión y de Negocio
INGECASA
Director Área Económico Financiera
CIARE

El gran objetivo del aprendizaje, no es el conocimiento, sino la acción

- Herbert Spencer -





# MODULO 0. CONOCIMIENTOS IMPRESCINDIBLES PARA ABORDAR, CON ÉXITO, EL PROGRAMA CDC RyR (6 SESIONES)

- a) Conceptos generales: rehabilitación y/o reforma.
- b) ¿Cómo vamos a abordar la rehabilitación o la reforma de un activo inmobiliario?
  - 1. Sólo como arquitect@s (proyecto y dirección de obra)
  - 2. Con una empresa creada para tal fin (como empresarios)
    - Constitución
    - Gestión y Dirección
    - Aspectos legales
    - Aspectos financieros
    - Aspectos comerciales
- c) Emprendimiento profesional y empresarial

# MÓDULO 1. El PROYECTO ARQUITECTÓNICO DE REHABILITACIÓN RESIDENCIAL (21 SESIONES)

- a) Análisis del activo, due diligence y actuaciones previas al proyecto.
- b) Análisis histórico y tipológico. Elementos esenciales a preservar.
  - 1. Análisis histórico y valor patrimonial, Grados de protección, Elementos Singulares.
  - 2. Criterios de preservación e identificación de elementos singulares, sección de especialistas y líneas maestras del análisis arquitectónico y sus condiciones.
- c) Concept design.
- d) El Proyecto de arquitectura.
  - 1. Programa de usos.
  - 2. Diseño.
  - 3. Funcionalidad.
  - 4. Accesibilidad y aparcamiento.
  - 5. Sistemas constructivos y de refuerzo.
  - 6. Instalaciones.
  - 7. Cumplimiento de CTE.
- e) Las Comisiones de Patrimonio y Calidad.
- f) La Licencia de Obras: requisitos y plazos.
- g) Planificación y control del proyecto.
- h) Planteamiento de desarrollo para revalorización de inmuebles.
- i) Rehabilitación de barrios y conjuntos de inmuebles para comunidades de propietarios.

# MÓDULO 2. LA REHABILITACIÓN DE INMUEBLES CON USOS NO RESIDENCIALES (10 SESIONES)

- d) Oficinas.
- e) Hoteles.
- f) Centros comerciales
- g) Patrimonio histórico y cultural
- h) Locales comerciales
- i) Locales de restauración



### MÓDULO 3. LA OBRA Y SU DIRECCIÓN

En este módulo estudiaremos en detalle el proceso de ejecución de la obra, en toda su extensión, y analizaremos sus posibles complicaciones.

- a) Planificación de la obra.
- b) Estabilización de fachadas.
- c) Demoliciones.
- d) La Dirección Facultativa. Seguimiento.
- e) La figura del Proyect Manager.
- f) Estudio de Seguridad y Salud laboral
- g) La entrega de la obra y la postventa.
- h) Mantenimiento de edificios patrimoniales: residenciales y terciarios.

### MÓDULO 4. LOS MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN Y ACABADOS. LAS MARCAS

El conocimiento de los contenidos de este módulo es absolutamente imprescindible para abordar cualquier tipo de obra y hoy, más que nunca, en las que son de rehabilitación y/o reformas.

Así mismo es importantísimo saber cuáles son aquellas Marcas que sabemos que cuidan al máximo la calidad, en toda la cadena de valor. (fabricación, sostenibilidad y cuidado del medio ambiente y suministro)

Contaremos con los máximos representantes de los mejores fabricantes.

- a) Todos los materiales necesarios para nuestras obras: cualidades y ventajas.
- b) Las mejores Marcas, Catálogos y precios.
- c) Tiempos y condiciones de suministro.
- d) Presentaciones de Marcas.

### MÓDULO 5. SOSTENIBILIDAD, MEDIO AMBIENTE Y SALUD (12 SESIONES)

El conocimiento de los contenidos de este módulo es absolutamente imprescindible para abordar cualquier tipo de obra y hoy, más que nunca, en las que son de rehabilitación y/o reformas.

- e) Marco regulatorio en materia de medioambiente y sostenibilidad. Estrategias a futuro.
- f) Eficiencia energética.
- g) Huella de carbono.
- h) Construcción sostenible.
- i) La calificación energética.
- j) Sellos verdes: BREEAM, LEED, WELL, etc.
- k) Salud en los edificios.

# MÓDULO 6. NORMATIVA SOBRE REHABILITACIÓN Y REFORMAS. AYUDAS OFICIALES (12 SESIONES)

En este módulo analizaremos el marco regulatorio del tema que nos ocupa.

- I) Normativa.
- m) Licencias y Declaraciones Responsables.
- n) Disciplina urbanística.
- o) Inspección urbanística y Protección de la legalidad.
- p) Procedimiento sancionador.
- q) Planes de Vivienda y Rehabilitación.
- r) Gestión de Agudas Oficiales.



### MÓDULO 7. FINANCIACIÓN Y FISCALIDAD (12 SESIONES)

La financiación siempre ha sido "el talón de Aquiles" de la rehabilitación. Por primera vez va a haber dinero en grandes cantidades destinadas a este fin. No podemos desaprovechar esta oportunidad única y, posiblemente, irrepetible.

- a) Financiación tradicional (bancaria).
- b) Financiación alternativa.
- c) Fondos de la UE: tramitación de subvenciones.
- d) Ayudas de las Comunidades Autónomas y Municipales.
- e) Fiscalidad aplicable en materia de rehabilitación.

### MÓDULO 8. CASO TRONCAL (17 SESIONES)

Es el caso que recorrerá todo el programa, de principio a fin. Consiste en analizar, desde un punto de vista absolutamente práctico, el proceso de rehabilitación de un activo inmobiliario, desde el momento de su compra, hasta su destino final: su venta para alquilar o su permanencia en nuestra empresa como patrimonio.

- a) Análisis del inmueble
  - 1. Análisis arquitectónico. Caso práctico. Exposición detallada de todo lo aprendido con un caso concreto.
  - Análisis urbanístico. Caso Práctico. Exposición detallada de todo lo aprendido con un caso concreto.
  - 3. Caracterización del inmueble y su entorno.
    - Características de la estructura, identificación de las principales patalogías.
    - Estudios previstos (levantamientos topográficos, toma de datos, plan de ensayos y catas, estado de las instalaciones y acometidas, identificación de afecciones).
    - Garantías jurídicas con fichas colindantes. Riesgos especiales para considerar en los contratos de obra y prestación de servicios con los agentes intervinientes.
    - Caso práctico. Exposición detallada de todo lo aprendido en caso concreto.
- b) Aspectos referenciales de la rehabilitación. Desarrollo y ejecución de proyecto y obra.
  - 1. Particularidades en el diseño de los proyectos de rehabilitación.
  - 2. Particularidades de las Instalaciones y su control en obra (ventajas de aplicar BIM y gestión de modelos en 3D) tanto a nivel de proyectos como de cara al As Built, puesta en marcha y futuro mantenimiento.
  - 3. Análisis de costes y riesgos de la obra de rehabilitación.
  - 4. Seguimiento y control de la obra.
  - 5. Comercialización y Marketing.
  - 6. Seguros de responsabilidad civil y garantías.
  - 7. Gestión de la solicitud de ayudas. Caso práctico. Exposición detallada de todo lo aprendido como un caso concreto.
- c) Promoción, legalización y entrega del proyecto.
  - 1. Cuenta de resultados de la promoción.
  - 2. Gestión de acometidas en fase de proyecto, obra y entrega del edificio.



### MÓDULO 9. TALLERES (8 SESIONES, 2 POR CADA TALLER)

- a) Caso práctico de licencias: edificios catalogados.
- b) Caso práctico de licencias ordinarias.
- c) Caso práctico de declaración responsable.
- d) Caso práctico de disciplina urbanística.

# MÓDULO 10. MASTERCLASS Y MESAS REDONDAS (18 SESIONES, MÁS VISITAS A OBRAS E INMUEBLES)

Son las clases reservadas a las Instituciones más relevantes del ámbito de la rehabilitación sostenible, a nivel residencial, como a las asociaciones de fabricantes, por sectores.



# Colaboración Institucional











# Colaboración empresarial



















# Información y condiciones

STREAMING	4.600€
Matrícula	<b>600€</b> (en todos los casos y exenta de IVA)
Resto:	4.000€ (más 21% IVA)

Se podrá aplazar (sin coste financiero alguno y solo con una declaración jurada), durante **12 meses** (333,3€/mes, más 21% de IVA = **403,3 €/mes**)

**PVP**:  $600 + (4.000 \times 21\%) = 5.440 \in$ 

#### **FACILIDADES DE PAGO**

En ambos formatos, para empresas y particulares.

- Posibilidad de PAGO MENSUAL, hasta 12 meses. Para acogerse a esta modalidad será necesario abonar la matrícula.
- Descuento del 10% por PRONTO PAGO, si se abona la totalidad del curso antes del comienzo del curso.

Quedarán 600€ de matrícula, más 4.000 € x 21% de IVA, menos 10% de descuenta = 600 + 3.872 = 4.472 €, lo que supone un ahorro de 775€.

Descuento del 15% por estar colegiado (tanto para arquitectos como para arquitectos técnicos)
 600 € de matricula, más 4.000€ x 21% de IVA, menos 15% de descuento = 600 + 4.114 = 4.714€.

Si esta cantidad se pagara a 12 meses quedaría: 600€ de matrícula, más 12 cuotas de 342,83 €/mes (IVA INCLUIDO)

Con ambos descuentos (25%) quedaría:

600€ de matricula, más 4.000€ x 21% de IVA, menos el 25% de descuento = 600 + 3.630 = 4.230 €, lo que supondría un ahorro sobre el precio del Programa de 1.210€.

- Convenio con FUNDAE
- Descuentos para empresas (sobre cantidad resultante descontada la matrícula, es decir sobre 4.000€).

<b>Empresas</b>	4.000€ (+ 600 de matrícula en todo caso)	
1 alumno:	15% de descuento	
2 alumnos:	20% de descuento	
3 alumnos:	30% de descuento	

El descuento para empresas no es acumulable a los descuentos ofrecidos por estar colegiado. Lógicamente, si es acumulable al descuento por "pronto pago".

#### Horario

Lunes, de 18 h. a 21,30 horas. Martes de 18 h. a 21,30 horas

#### Distribución de clases

#### **LUNES Y MARTES**

De 18,00 a 18,55	1 sesión
De 18,55 a 19,00	Descanso de 5´
De 19,00 a 19,55	2 sesión
De 19,55 a 20,00	Descanso de 5´
De 20,00 a 20,55	3 sesión
De 20,55 a 21,00	Descanso de 5´
De 21,00 A 21,30	TUTORÍA

#### **Formato**

Streaming + Reuniones presenciales

#### **Conferencia Inaugural**

lunes, 28 de septiembre de 2021

**COMIENZO:** lunes, 18 de octubre de 2021. **FINALIZACIÓN:** martes, 3 de mayo de 2022.

#### Calendario de clases

Septiembre: 28.

Octubre: 18, 19, 25 y 26.

Noviembre: 2, 8, 9, 15, 16, 22, 23, 29 y 30.

Diciembre: 3, 4, 10, 11, 17 y 18.

Descanso por vacaciones de Navidad.

Enero: 10, 11, 17, 18, 24, 25 y 31.

Febrero: 1, 7, 8, 14, 15, 21, 22, 28 y 29.

Marzo: 1, 7, 8, 14, 15, 21, 22, 28 y 29.

Abril: 4, 5, 11, 12, 18, 19, 25 y 26

Mayo: 3

#### Número de sesiones en streaming

160

Número de tutorías

53

Horas totales del programa

215

# Matriculaciones y contacto

Email: info@conocimientosimprescindibles.com

Teléfono: +34 619234851

(\*) La Dirección del Programa **CDC RyR** se reserva la posibilidad de realizar, sin previo aviso, cuantos cambios estime oportuno, en la búsqueda continua de la excelencia de dicho Programa.

